



## Estado do Rio Grande do Sul

### Município de Santo Expedito do Sul

#### MAPA DE RISCO

**Objeto:** Contratação de empresa especializada para a execução da obra de Revitalização do Parque de Eventos Municipal Eduardo Gobetti, localizado na Avenida José Pilonetto, no perímetro urbano do Município de Santo Expedito do Sul/RS, abrangendo a reforma, adequação e conclusão do pavilhão existente, com área aproximada de 529,80 m², incluindo o fornecimento de todos os materiais, equipamentos e mão de obra necessários para a completa execução do empreendimento, conforme o projeto, especificações e demais anexos técnicos elaborados pelo Setor de Engenharia, os quais integram e orientam a presente contratação.

<b>Concorrência Eletrônica</b> <b>Valor estimado: R\$ 681.803,59</b> (seiscentos e oitenta e um mil, oitocentos e três reais e cinquenta e nove centavos), <b>Prazo de execução: 6 (seis) meses</b> <b>Nº</b>	<b>Risco Identificado</b>	<b>Categoria</b>	<b>Fase do Risco</b>	<b>Probabilidade</b>	<b>Impacto</b>	<b>Nível do Risco</b>	<b>Responsável pela Mitigação</b>	<b>Medidas Preventivas / Mitigadoras</b>
1	Atraso no início da obra por dificuldades de mobilização	Operacional	Início / Mobilização	Média	Médio	Médio	Contratada	Planejamento prévio; alocação de equipe e equipamentos antes da ordem de serviço; cronograma realista.
2	Falhas na execução de fundações e	Técnico	Execução estrutural	Baixa	Alto	Alto	Contratada (execução) /	Execução conforme normas técnicas;



## Estado do Rio Grande do Sul

### Município de Santo Expedito do Sul

	estrutura						Fiscalização (controle)	supervisão constante; correção imediata de não conformidades.
3	Erros na execução das instalações elétricas e hidrossanitárias	Técnico	Execução das instalações	Média	Alto	Alto	Contratada	Mão de obra qualificada; testes de funcionamento; conferência prévia de compatibilização.
4	Atrasos no fornecimento de materiais	Logístico	Toda a execução	Média	Médio	Médio	Contratada	Contratos firmes com fornecedores; estoque mínimo; antecipação de compras.
5	Falta de mão de obra qualificada durante a execução	Operacional	Execução	Média	Médio	Médio	Contratada	Manter equipe fixa; substituição rápida; capacitação contínua.
6	Condições climáticas adversas	Externo	Execução	Média	Médio	Médio	Contratada	Planejamento de atividades externas; medidas de proteção; reprogramação de etapas.
7	Acidentes de trabalho no canteiro	Segurança	Toda a execução	Baixa	Alto	Alto	Contratada	EPIs; treinamentos; práticas de segurança; controle diário das atividades.
8	Geração inadequada ou descarte incorreto de resíduos	Ambiental	Execução	Baixa	Médio	Médio	Contratada	Destinação ambientalmente adequada; segregação; controle de resíduos; cumprimento de normas.
9	Ruídos, poeira e incômodos à vizinhança	Ambiental / Social	Execução	Média	Baixo	Baixo	Contratada	Umedecimento do solo; controle do canteiro; equipamentos



## Estado do Rio Grande do Sul

### Município de Santo Expedito do Sul

								adequados; comunicação prévia ao entorno.
10	Dificuldades de compatibilização entre etapas	Técnico / Operacional	Execução	Baixa	Alto	Alto	Contratada / Fiscalização	Reuniões periódicas; conferência de medições; coordenação técnica integrada.
11	Inadimplemento da contratada	Financeiro	Execução	Baixa	Alto	Alto	Contratada / Administração	Verificação da saúde financeira em habilitação; acompanhamento de medições; retenções legais.
12	Erros de medição e pagamento	Administrativo	Execução	Baixa	Médio	Médio	Fiscalização do Contrato	Conferência rigorosa; uso de registros fotográficos; comparação com o escopo.
13	Atrasos no cronograma por falhas de gestão	Operacional	Execução	Média	Alto	Alto	Contratada	Monitoramento permanente; ajustes de equipe e ritmo de execução; plano de contingência.
14	Não conformidades nos acabamentos	Técnico	Acabamentos	Média	Médio	Médio	Contratada	Ensaaios, mockups e amostras; inspeção detalhada; correção imediata.
15	Variação de custos por erro de composição	Financeiro	Pré-execução	Baixa	Médio	Médio	Administração (estimativa); Contratada (execução)	Revisão prévia dos valores; orçamentos detalhados; modelo por preço global reduz risco ao contrato.



## Estado do Rio Grande do Sul

### Município de Santo Expedito do Sul

16	Interrupção por problemas legais/regulatórios	Jurídico	Execução	Baixa	Alto	Médio	Administração	Conformidade documental; acompanhamento jurídico; atendimento às normas.
17	Danos ao patrimônio público existente	Operacional	Execução	Baixa	Médio	Médio	Contratada	Proteção das áreas existentes; isolamento de estruturas; controle do canteiro.
18	Riscos reputacionais ao Município por atrasos significativos	Institucional	Execução	Baixa	Alto	Médio	Administração / Contratada	Gestão transparente; comunicação com a comunidade; monitoramento rígido do cronograma.

O presente Mapa de Riscos contempla os principais eventos que podem impactar o andamento da obra, suas probabilidades, consequências, responsáveis pela mitigação e ações preventivas e corretivas.

Este instrumento permite gestão eficiente, transparência e controle, assegurando maior previsibilidade e segurança na execução da revitalização do Parque de Eventos Municipal Eduardo Gobetti.

Santo Expedito do Sul - RS, 04 de dezembro de 2025.

---

Secretaria Municipal do Turismo